

MERGE

RHB◆

汇集智慧, 创造美好财富世界

马来西亚成功女杰 大放异彩

第2页

共享经济 为何兴起

第11页

亚洲 美食都市

第18页

20最佳表现 信托基金

第24页



梦想 终究会实现。

我们所实践的一切，都是抱着相信每个人都能达到进度的核心宗旨。我们赢取的卓越品牌奖赏便是肯定了我們为了使这成为现实所付出的努力。

我们期待能与你携手再推开更多界限、一起向更优越的成功迈进。



Together we progress



崛起的亚洲.....

祝大家马来西亚成立日快乐!我是Rakesh Kaul,RHB新上任的零售银行业务部主管。

我能在一个非常关键和有趣的时间点加入一家位于东盟的银行,我感到特别荣幸。世界下一个超强经济体正于亚洲区域崛起,为整个区域带来许多良机 and 可能性。与此同时,东南亚国家不但迅速采纳数位化科技,而且随着5G科技的到来,速度成倍增长并将达到世界新高。效力于全球性美国银行愈二十年后,我发现RHB独特的东南亚视野以及振奋人心的自豪感。

我期待为您效劳。我的首个策略就是受到您努力追求成功的亚洲精神所启发的。

在未来的数月里,您的RHB数码体验将越来越跟您相关。我们不时根据您的新需求进一步个性化银行服务,以确保您享受Premier的特优待遇,时时处于投资优势,以及实现您的雄心壮志。

无论是净资产或是成功,我们希望在您崛起时作为支援您的盟友,犹如RHB一直是东南亚经济崛起的助手。

9月号的MERGE颂扬亚洲的崛起。我们探讨共享经济模式在亚洲的兴起。以及在众多崛起的马来西亚女性中的其中两位,一位成为企业领导,另一位大胆创造品牌,同时两位都没有被所谓的玻璃天花板效应和社会规范的性别偏见左右她们的意向。还有亚洲最佳餐厅如雨后春笋般在世界舞台崛起。

但愿这些精辟见解能为您启发灵感。

Rakesh Kaul
Head of Group Retail Banking
零售银行业务部主管



MERGE 第6期

出版 RHB Bank Berhad (Company No. 6171-M), Level 15 Tower Three, RHB Centre, Jalan Tun Razak, 50400 Kuala Lumpur. 编辑 Abdul Sani Abdul Murad, Leong, You You. 设计 Mister Yeow Creative (Company No. 002527577-A), 51-2 The Strand, Jalan PJU5/20, Kota Damansara, Petaling Jaya, Selangor, 47810 Selangor. 印刷 Percetakan Maju Intan Sdn. Bhd. (Company No. 77749-U), 31 Jalan Segambut Selatan, Segambut, 51200 Kuala Lumpur.

免责声明

本刊物仅供RHB Bank Berhad (RHB) 特选客户, 不准出于部分或全部目的得以重新分发、重印、复制或出版。本刊物仅作参考, 不构成RHB的任何建议、提议或邀约。RHB在本刊物中不推荐或宣传任何第三方 (RHB集团和子公司除外) 或任何网站。本刊物中所包含的数据和意见乃根据可靠资讯。RHB不保证任何意见、陈述和信息的准确性、完整性或公正性, 对此资讯的依赖将不构成对RHB的任何索赔。版权所有。RHB Bank Berhad (公司编号6171-M)。

马来西亚女性领袖和创业者

以她们资深才华展示 胜利、实力和自立.....

犹如其他发展中国家的首都一样,吉隆坡常年在阳光照耀下散发灿烂光芒。在这华丽城区 高大玻璃建筑里,有着比大多数东南亚城市更多的女性在努力奋斗,^{1,2} 并以各自的机智、价值观和理想引领当前的机构和企业。马来西亚

自独立62年以来,女性的成功、实力和自立为我们提供崭新视野,不仅激发有抱负的女性,进而激发马来西亚全民。

正当我们欢庆马来亚独立62周年以及马来西亚成立56周年,我们也一起欢

庆女性的成功和努力。在众多白手兴家的女性中,我们访问其中两位伟大的女中豪杰,以启发读者。

Sharizad Binti Jumaat

伊斯兰国际资产管理行政总裁
马来西亚业务机构主管
RHBAM集团伊斯兰商业主管

在短短三十年从国民投资公司PNB的研究分析师、马来西亚雇员公积金EPF的财务及股票主管到普升我国最大机构的总监,³ Puan Sharizad目前领导RHB伊斯兰国际资产管理。自从2013年加入以来,Puan Sharizad将资产管理(Asset Under Management)扩展了3倍。美国今年早些时候做了一项研究,其结果显示,更多女性参与的银行

机构董事会以及有较多女性参与的公司,在资产回报方面将获得更优良的表现。⁴ Puan Sharizad就是其中一个最佳证明。Puan Sharizad目前和团队正努力进一步拓展集团的资产管理和商务。³

Puan Sharizad是一个尽心尽力的母亲,同时也是一个才华横溢的企业领导。尽管忙碌,她依然分配时间准备健康

饮食以及烘焙孩子们最爱的糕点。当家庭、孩子和工作占了Puan Sharizad大部分的时间,她身心都需要强大的力量,常保持积极和组织能力,以便能够快速作决定。

Puan Sharizad和她的女儿Nada,
同时也是在金融业备受瞩目的女性。
EYOKI/Yuki Eyok





成功 就是帮助其他人 达到成功。

RHB伊斯兰国际资产管理行政总裁Sharizad Binti Jumaat.
EYOKI/Yuki Eyok

Merge: 谁是您成功路上最伟大的盟友?是否有一些特别的人激励您或灌输您成功的信心?谁一直在身旁鼓励您并帮助您度过难关?

Puan Sharizad: 请容许我谦卑地说,那一位特别的人就是我自己。我是一个经常自我鞭策的人。我渴望在金融业内成为有能力、受尊重和被认可的人。在漫长的事业路途,鞭策我前进的是我个人的满足感和日渐累积的信心。我对从幼儿园、小学到大学以及职场

所累积的成就感到满意,并从而慢慢建立信心。我用自己的方式获得大家的尊重和认可。对我而言,如果盲目跟随其他人,就好像瞄准一个随时会改变的目标,很可能会失去自我,也可能永远不会对自己的成就感到满意。当然,我在学习的过程中观察了许多出色人物,

并且从他们身上发现自己的不足之处,进而努力鞭策自己,把自己做到最好。与此同时,我非常幸运地拥有非常支持我的家人以及一些相同背景的亲友,我感谢他们给予我的鼓励和支持,同时我也非常尊重他们,而且也为他们各自的成就感到高兴。⁵

Merge: 能在企业界管理和领导,您觉得您是否具备有别于男性的母性本能,赋予您特别的能力帮助您成功?

Puan Sharizad: 是,和不是。有时在企业世界,为了爬到领导人的地位,我们可能会不经意地将其他人踩在脚下,让他们的生活变得非常困难。对我而言,

我只是把自己做到最好——清晰、稳固和一致,让事情顺其自然发展。我注重团队努力,也喜欢跟团队分享所知知识。成功是来自每个团队一起付出的努力,

所以每个团队应当获得认可。你不仅要赚钱,最终也需要好好栽培下属。这跟你是男人或女人没有关系。无论你做什么事情,诚意才是关键。⁵

Merge: 您的孩子是否像您一样努力成为一位领导者?

Puan Sharizad: 就职业路径而言,我的大女儿与我有许多相似之处。她毕业于商业本科,我则毕业于生化本科,之后再深造金融企业管理硕士。因此,我早期的职业途径更具挑战性。尽管

我的孩子们各自走着不同的职业途径,但重要的是,他们在各自的专业领域发展他们的专长,并最终在自己熟悉的领域中成为领导者。我更加重视孩子们的人格发展。当他们很小的时候,我在

家里的白板上写着:“仪容端正,言谈有礼”。我以积极正面的态度帮助孩子建立自信心,这对我而言,比学历成绩更加重要。⁵

Merge: 您认为领导者应该具备什么重要特质?

Puan Sharizad: 廉正、一致和最重要的智慧。⁵

Merge: 对于有志在任何领域成为领导者的年轻女性,您有什么建议?

Puan Sharizad: 首先,无论他们做什么,他们都必须在该领域有杰出的表现,同时也应该为他们的付出感到自豪,并且永远不会骄傲自满而止步不前。保持观察,继续学习,坚持不懈,诚实守信,诚恳谦虚。积极希望和热切恳求却始终尊重别人。其余一切将会水到渠成。⁵

Merge: 对您个人而言,什么是真正的成功?

Puan Sharizad: 成功就是帮助其他人达到成功。⁵

黄慧敏

Fatbaby雪糕创办人和业主
雪糕生产商和批发商

2015年危险思想交流大会主讲人

2015年Epson宣传大使

PAWS保护动物倡导者

有些最具代表性的品牌始于车房或宿舍。慧敏的创业路程从她在妈妈的厨房跟她第一部雪糕机Stella接触开始。在朋友的大力支持和餐饮业主的重复订单下,她的雪糕口味实验正式发展成企业。Fatbaby雪糕于2013年创立,起初批发到吉隆坡及周边地区的咖啡馆和餐厅,接着在2014年正式开店营业。在慧敏的心目中,全乳全脂的雪糕

才是雪糕,并非那些“所谓健康、低脂”的雪糕。^{6,7} 慧敏与众不同的雪糕来自真材实料的食材和她清晰坚定的意向。

即使过了六年以及拥有上千的快乐顾客后,慧敏并没有骄傲自满而松懈下来。她仍然继续发掘新口味,并用上屡获殊荣的巧克力以及将熟悉的口味重新诠释成新口味。她的最新创意包括柠檬

海盐巧克力、草莓黑胡椒、芒果糯米饭。⁸ 而最大的惊喜则来自她重新塑造的自己。黄慧敏之前是一位专业精算师,完全没有餐饮方面的经验,即使这样也不能阻碍她的理想。对于成功人生她自有一套定义:“每个人有绝对的自由选择自己的方向”,这句话是多么响亮!⁹

Merge: 是什么驱使您选择自己的方向?

慧敏: 能得到家人和朋友的全力支持,我觉得非常幸运。开始的时候一切都不容易。现在有了团队则比以前容易许多。可是在早期,为了参加食品展览会和市集,我们使用我那小小的雪糕机

搅拌雪糕,从漫长的每一天到漫长的每一晚。回想起我当时所付出的精神和体力,我不禁感到惊讶。家人和朋友在没有偏见的前提下愿意跟我一起疯狂冒险,这让我特别感动。我认为,驱使我

的动力,包含了我在成长过程中咬紧牙关累积下来的勇气,我对顾客负责的责任心,以及我做每件事情的诚意和兴趣。⁹

Merge: 您认为女性是否拥有与生俱来的特别能力或本能去创造,不仅受益于她们自己的领域,而且还能更进一步发展社会?

慧敏: 不管是男是女,我不认为女人或男人与生俱来的技能和能力存在差异。男人和女人都有能力为社会作出贡献、

改变和发展。然而,我认为环境和社会保守地规范了男人和女人的本事和能力,这反而倒过来束缚了男女各自的人

生和期望。所以,对于开放思维以及愿意对社会规范提出质疑和突破,我们还有一段很长的路要走。⁹

不管你把我们马来西亚人
送到哪个地方生活,

我们都会茁壮成长。

你给我们一项挑战,

我们会坚持完成它。

这就是让我们变得

强大的因素。

至于要变得多强大,

就视乎我们如何
善用在地条件。

Fatbaby雪糕创办人和业主黄慧敏
EYOKI/Yuki Eyok





慧敏坐在她取得重大突破的小店里侃侃而谈。
EYOKI/Yuki Eyok

Merge: 危险思想交流大会在东南亚是首个也是唯一一个创意交流活动。第一次也是唯一一次在2015年举行,该年是马来西亚独立后近60年,以及女性获得投票权100年后。会中女主讲人与男主讲人几乎一样多,其中大多数都是经验丰富的领导者,而且各个都是各自领域的倡导者。¹⁰ 对您而言,大部分马来西亚女性的情况又是如何?

慧敏: 一般来说,我发现马来西亚女性富于机智和策略,优秀坚强,以及富有创业精神。她们对国家的贡献带领我们走到今天的位置。我想,我们不需要一个特别的思想大会来提出想法或辩

论意识形态。我们本应在日常生活挑战社会规范以及进行有建设性的讨论。首先,我们可以跟不同想法的人进行交谈,并尝试了解为何他们会有如此的想法。我们不一定要等待某个平台开放

才发表意见,我们在日常生活中就可以互相交换想法和观点。⁹

Merge: 那我们遇到什么障碍?或者我们缺乏了什么?

慧敏: 我在国外生活了15年。之后我选择回国,因为这里有独特的多样性,比如在混乱中有特定的秩序。我们在多元文化的马来西亚成长,所以我们比较容易适应变化。如果把我送到其他陌生的地方,我会尽快适应新环境。这就是马来西亚人独特之处。不管你把我们马来西亚人送到哪个地方生活,我们都会茁壮成长。你给我们一项挑战,我们会坚持完成它。这就是让我们变得强大的因素。至于要变得多强大,就视乎我们如何善用在地条件。¹¹

2015年Dangerous Ideas危险思想交流大会是Cooler Lumpur Festival的发声平台,首个及唯一一个在东南亚举办的思想交流大会,旨在分享新想法和推动社会改革。来自马来西亚和世界各地的作家、艺术家、音乐人、思想家等等都聚集在此分享交流,当中包括诗人、作家兼教育家Bernice Chauly、非政府组织(NGO)领导人Marina Mahathir,以及编剧兼导演Kam Raslan。超过70名主讲人在三天内进行一系列对话交谈、研讨会、校园交流会,讨论许多时下话题,例如流行文化的影响,如何通过粉丝圈赚钱,如何振兴马来西亚电影工业,新闻摄影如何对抗社交网络等等话题。¹⁰

意味深长的发展

她们成功的故事不约而同地有一个激发人心的共同点:Puan Sharizad和黄慧敏都不认为男人或女人在能力上会因为性别不同而有任何能力差别。慧敏从来没有被社会规范枷锁,所以从不认为商业世界由男性主导。Puan Sharizad也从未想过有玻璃天花板效应。所谓的玻璃天花板效应,指的就是一种无形、人为的困难,以阻碍有资格的人(特别是女性)在组织中上升到一定的职位。她只是把自己做到最好为止。对于亚洲女性来说,真正的阻碍不是玻璃天花板效应,而是自我突破。

在越南,女性占了50%人口,预计2020年女性企业家将达到35%。² 越南德勤(Deloitte)董事长何女士(Hà Thị Thu Thanh)强调,女性董事会代表将帮助企业拥有更开阔的视野,鼓励更多创意,以及促进更多可持续发展的决策。比起

以前由男性主导的职场,现在有更多女性进入社会工作,也有越来越多女性成为高职专员和领导者,因此职场上也相对地出现更多元化的视野。

马来西亚也不甘落后。马来西亚、越南、印尼和新加坡乃东盟经济体中女性企业家多于男性的四大国家。¹ 今年,马来西亚女性在大型银行董事会代表的人数是这区域中最多的。⁴ 因此,国家的发展不趋向单一化,各个层面也会产生根本变化。一个以速度及钢筋水泥为中心的城市发展,现在也将注入更多多元化的元素,包括更加注重优良价值,鼓励个性化和多样化,着重培养经验,激发创意,以及促进可持续发展的经济模式。换句话说,女性的积极投入正为发展带来显著的意义,这将有助于发展成为一个真正发达的国家。

作为您的盟友,RHB Premier可以帮助您实现您的目标。身边出现援助总比一个人孤军作战来得容易。无论是日常银行服务、财富管理或是特别国际待遇,除了提供您效率和方便,这一切将提高您的成功潜力,让您更具备竞争力。

RHB Premier为您提供的每项金融工具,都以深入观点、可靠诚信、动力和多元性为设计基础。受到许多现代女性的启发,我们进一步个性化金融方案,更加全面达到个人财富和业务需求。敬请向您的RHB客户关系经理了解更多关于我们全面的产品和服务,以及如何为您的生活和职业目标增加优势。

资料来源: **1** Forbes, How Southeast Asia Female 'Millennpreneurs' Are Killin' It In Business, 27 December 2016. **2** Viet Nam News, VN leads Asia in corporate gender diversity, 24 June 2017. **3** Top 10 of Malaysia, Malaysia's Top 10 Women In Finance Institutions, 14 December 2017. **4** Bloomberg, Malaysian Banks Lead Southeast Asian Peers for Board Diversity, 18 June 2019. **5** Mister Yeow Creative, The Questions—Puan Sharizad, 24 July 2019. **6** Fried Chillies, An Ice Cream Dream: Hui Ming's Story, 23 September 2015. **7** Little Eyes of Mine by Claudine Imelda, Ice Cream Appreciation Day, 19 October 2014. **8** Mister Yeow Creative, Hui Ming Interview Recording 1:15-7:00, 19 July 2019. **9** Mister Yeow Creative, The Questions—Hui Ming, 18 July 2019. **10** Cooler Lumpur, Dangerous Ideas, 2015 **11** Mister Yeow Creative, Hui Ming Interview Recording 32:38-35:19, 19 July 2019.

DEPOSIT ACCOUNT
CASA/-i Campaign

历久弥新，
惟有黄金。



仅作参考用途

只须在RHB存款，您就有机会享有 2单位1公斤999.9纯金金块。

RHB Deposit Gold活动又回来了！这次，我们将会送出高达4.9公斤的纯金金块作为奖品。所以马上前往RHB进行存款，您就有机会拥有这些价值不菲的纯金金块。

参加方法：

新参与者	上一个活动的参与者 ¹
在您的RHB个人来往或储蓄户头/-i (CASA/-i) 存入RM10,000可获得10x参加资格。	在您的RHB个人来往或储蓄户头/-i (CASA/-i) 存入RM10,000可获得30x参加资格。

奖品：

类别	得奖人数	每位得奖人可获得的奖品
大奖	2	2单位限量版RHB 1公斤999.9纯金金块，总价值为RM436,000*
每月优胜奖	36	1单位限量版RHB 25克999.9纯金金块，价值RM5,450*

活动期限：2019年7月1日至2019年12月31日。

今天就在RHB开立来往或储蓄户口。

亲临任何RHB分行 | 浏览 www.rhbgroup.com/p/g3 | 致电 03-9206 1188



为免疑虑，RHB回教银行只限宣传和管理与RHB回教银行产品相关的促销和营销策划。马存保机构 (PIDM) 的成员。存款产品获得PIDM保障，除了其投资产品以外。

共2份首奖奖品，每位优胜者可获得2公斤的999.9纯金金块 (2公斤999.9纯金金块即2单位的1公斤纯金金块) 和36份每月奖品即1单位25克999.9纯金金块等待赢取。参加资格的分配条款如下：每月优胜奖参加资格必须依照参与月份规定办理，不可转到下一个参与月份使用。从2019年7月份至9月份累积的每月参加资格符合参加第一阶段的大奖抽奖程序。而从2019年10月份至12月份累积的每月参加资格则符合参加第二阶段的大奖抽奖程序。持有金额不可从第一阶段转到第二阶段以作为累积大奖参加资格的使用。

¹上一个活动的参与者亦即曾经参加由2019年3月1日至5月31日截止进行的“RHB Deposit Gold活动”，并且符合该活动参加资格的参与者。附带完整条件与规则。

RHB Bank Berhad (6171-M) | RHB Islamic Bank Berhad (680329-V)

完成预订。
创新体验。
避开债务。
简易生活。

为何在短短六年内共享经济
就翻新我们的生活和工作模式？
正因为它行得通。

“共享经济”乃是由志同道合的社群通过网络科技一起共享商品、服务和资源。它的发展已经超越这个前提。之前这被视为一种少数人的生活方式或某小社群的玩意，现在却已演变成我们生活、工作、旅行、创业等等的生活模式。在短短不到十年的时间内，借用沙发发展成共享房屋爱彼迎Airbnb，共乘汽车

发展成优步Uber，好比传统书店发展成亚马孙Amazon网络书店再扩展成为全球网购零售商。打车可以用Grab手机应用程序完成预订。我们可能在表面上还未完全感受到共享经济如何改变我们的生活方式。可是，当我们一旦完全启动这个模式后，就会感受到共享经济在各个层面带来重大影响。



泰国曼谷街头可见巴士上Grab广告。
ALAMY/Catwalkphotos

使用但不需拥有

避开大部分长期债务和负担。

共享经济模式让您不需拥有即可使用,意思就是当您使用时才支付费用,这样可以大大减少成为物主的负担。好比您不一定一年365天都需要办公室。您外去接见客户或商务出差时,其实就不在办公室里。当您需要与团队开会、准备提案、讨论项目进展等等,甚至与客户开会,您可租借共享工作空间。这样您可卸下一年又一年的办公室租赁。另外,当您有事离开而不需住在自己的单位时,您可通过Airbnb将单位暂时出租,以便帮助支付您的账单。我们的生活规划原本围绕在如何拥有

房产、汽车等等其他资产。由于共享经济提供许多新的可能性,让我们拥有更多选择。

在许多大城市,使用优步、Lyft和Grab预订出租车已经成为非常方便的出门方式。有很多人考虑到价格、维修成本、保险和其中所牵涉的复杂程序,还有停车问题和麻烦,全部加起来都已经把驾私家车的乐趣抵消殆尽。共享经济在美国相当成熟,以致汽车销售业自2013年以来遭受很大打击。² 这打击不得不促使汽车公司针对汽车拥有权

作出改变,例如Fair and Borrow开始实行汽车短期租约,推出短期汽车订购服务。³ 就像会员每月订购网飞(Netflix)交付月费一样,用户可以根据个人需要的使用时间订购适合的配套并定时付费。传统汽车制造商如沃尔沃、宝马和梅赛德斯也推出短期订购选项,为新一代爱车族提供多一项选择,让他们可以不需要成为车主但可驾驶汽车。换言之,这减少了许多生活负担。⁴

如果您旅行时大多数习惯携带现金,您应考虑全新的RHB Premier Multi Currency Visa转账卡作为您的通用钥匙。1张转账卡让您享有多达13种货币的方便,您可在亚洲、美国和欧洲大多数国家以当地的货币付费,并且无需支付货币转换费用。您也可选择锁定货币汇率,避免您的资金受到外汇波动的影响。这一切都为了让减少担忧而设。



共享住宿大亨Airbnb去年在东京的新闻发布会推介预订手机程序
AFP/Toshifumi Kitamura

无限空间、服务和体验

多样化选择提供您无穷方便。

每个人都是独一无二的。每个人都有各自独特的品味。当各个不同个体在共享经济提供服务时,就会产生各种各样多姿多彩的体验。

正因为共享经济市场提供了许多选择,我们可以选择住在同一个Airbnb,或者尝试其他不同地点或不同房间。在共

享工作空间里也会遇见其他不同的专业人士,这不但增加我们结交新朋友的机会,同时也让我们更容易遇见同行专业人士,并且创造共同协作的机会。另外,每次乘搭Grab都几乎遇见不同的司机,每次的交谈内容和听见的故事都是新鲜的。

工作、生活与金钱平衡

随着网络科技日趋发达,这给现代人提供了传统朝九晚五定时工作以外更多具有灵活性的工时选择。这灵活性加上流动性,以及很多人对自己的资金有更多的绝对掌控权,无形中帮助推动共享经济模式。

在过去这几年中,企业的生产供应链也因为网络科技产生崭新突破,传统集中性的办公室场所也出现改变。随着共享工作空间日趋流行,网购科技和货品

服务邮递也已相当成熟,工作性质比以往出现更多的灵活性。我们可以根据自己的工作需求,有效规划工作和生活。网络科技和共享经济的灵活性造就很多从所未有的可能性。打算花更多时间在家的父母可以善用这些灵活性好好规划自己的作息时间。甚至全职在家的家庭主妇也可善用这灵活性重新规划工作。总而言之,我们现在有更多的灵活性达到工作、生活和金钱的平衡。

RHB Reward Card让您的消费获得更多特优奖励。于海外消费、网购和电子钱包e-wallet、航空里程、娱乐、保健、保险可获得高达10倍奖励积分。RHB作为让您参与共享经济的推手之一,清楚了解到您应该享有更具灵活性和预测性的现金流动,所以特别为您提供内置智能功能,如智能支付Smart Pay、智能移动Smart Move和智能分期付款Smart Instalment,协助您规划您的日常商务。其中还包括CashXcess现金流动计划,让您提取现金高达信用额度的80%,同时享有极具吸引力的息率和偿还期限。

取透明度,舍等级制度

网络科技的发达逐渐淘汰生产供应链的中间商,费用成本也因此跟着减少。

共享经济都是终端对终端,使整个生产供应链中大量略过中间商,无形中也利于降低许多边际成本。这样一来,成本变得更加透明化,让您所看到的几乎都是您的收益。

诚信是共享经济中最重要的元素。Airbnb中的出租单位有经过验证的我们才会预订,就像我们只将单位租给获得良好信誉的客人一样。我们也在整个过程中学会跟陌生人互动,并渐渐跟

客户建立信任关系,久而久之我们会熟悉整个操作模式,而且知道当发生问题时,我们应该跟哪一个部门处理问题。

随着团队逐一增加时,您可考虑使用专为团队沟通而创造的电脑程式Slack。您可通过它创建专属你们的团队群,团员在群中讨论和处理的事情,其他团员都能一清二楚看到。这是非常有效且透明度高的团队沟通。尽管团队各个身处不同地方,都能收到相同信息。

Slack的全名是Searchable Log of All Communication and Knowledge,意即您可在其中查阅所有沟通和完成的事项。⁵这个电脑程式功能大大简化了办公通讯,因此有人称它为“电邮杀手”。通过网络与团队共享虚拟办公室,不但提高工作流程透明度,同时也减少复杂的等级制度。



有“电邮杀手”之称的团队沟通平台Slack。
ALAMY/imageBROKER

分享

代表着人性最好的一面。

减少成瘾性的消费,优化节俭,

培养可持续生活方式,这不仅值得赞许,

而且如果我们要确保能够继续生存,

就应该好好分享并善用有限资源。

摘自杰瑞米·里夫金《物联网革命》

多方受益,包括地球

共享经济能够更有效地善用资源和减少浪费。比如某人某日需要使用您空着的空间、未被雇佣的服务或多出来的空车位,而且愿意为此支付合理费用,这就是很好的共享资源例子。

纽约时报畅销作家杰瑞米·里夫金(Jeremy Rifkin)对共享有更深一层的诠释:“有谁会反对协作消费和共享经济的想法?这些新的经济模式带来许多好处。分享代表着人性最好的一面。减少成瘾性的消费,优化节俭,培养可

持续生活方式,这不仅值得赞许,而且如果我们要确保能够继续生存,就应该好好分享并善用有限资源。”⁶里夫金这番话提醒我们,社群社会的基本初衷即是共享资源,人人受益。

社会革命?

互联网在开始时给我们带来全新互动、交流和沟通的新平台。现在,网络科技创造了新一代的网络社群,沟通、创业等等跟旧世纪的社会相比显得快速先进。网络的发达也造就共享经济的可能性。随着这个“共享”扩展到各种业务和服务,人们开始从各方面比较并看见好处,比如使用基于拥有,租客基于房东,流动性基于债务,可持续性基于闲置状态,结果共享经济渐渐成为主流。

数据是最有力的证明。时至今日,Airbnb平均每晚接待2百万人,来自世界各国(除了4个国家以外)10万个城市的房屋单位供6百万活跃用户预订,其近期内部估值达到380亿美元,预料毫不费力超过希尔顿的估值250亿元。⁷ 优步在首个季度平均每天提供1700万趟载

客旅程,全球拥有1.1亿用户,相比3年前的数据几乎翻了一倍。^{8,9} 虚拟办公室电脑程序Slack每日活跃用户达1千万,付费用户比起2017年翻了一倍。¹⁰ 我们可以从这些季度报告中发现,数以万计的人正在参与共享经济。

软银集团(SoftBank Group Corp)执行总监孙正义于2018年年度公司活动中对当前崛起的“共享”提出一个讽刺的意见:“日本法律禁止共乘。我不敢相信还有这样愚蠢的国家。”¹¹ 可见共享经济已经带来一场社会革命。

投资共享经济的可能性和前景如何? 优步和Lyft今年在纽约证券交易所上市,市值分别为700亿和220亿美元。内部估值达380亿美元的Airbnb,预计将介于今年7月和2020年6月之间开始交易。如果您有意投资,敬请联络您的客户关系经理,讨论如何进入这主流市场。

资料来源: ¹ World Economic Forum, What exactly is the sharing economy?, 13 December 2017. ² Bloomberg, Carmakers Likely Had Worst First Half of Retail Sales Since 2013, 1 July 2019. ³ Huffpost, Are Car Subscription Services Like Fair and Flexdrive Worth It?, 8 September 2018. ⁴ TechCrunch, The future of car ownership: Building an online dealership, 12 June 2019. ⁵ BBC News, Slack: Why is this loss-making tech firm worth \$20bn?, 21 June 2019. ⁶ Forbes, Three Strategies For Managing The Economy Of Access, 2 May 2014. ⁷ Capital.com, Airbnb IPO: your guide to one of the most awaited IPOs of the year, 10 June 2019. ⁸ TechCrunch, Uber is finally trading above its IPO price, 5 June 2019. ⁹ Statista, Monthly number of Uber's active users worldwide from 2016 to 2019 (in millions), 15 April 2019. ¹⁰ Reuters, Slack is loss-making but revenue continues to grow, filing shows, 26 April 2019. ¹¹ Reuters, Japan's tiny sharing economy still in its infancy, 25 July 2018.

PREMIER BANKING

规划好的未来, 享受美好人生。

今日起享有
RHB Premier给您的
优渥奖励。

欢迎加入RHB Premier

高达100,000信用卡奖励积分¹

只限新的Premier客户

步骤1: 每RM50,000的RHB Premier个人来往户口/i存款即可获得50,000信用卡奖励积分。

步骤2: 申请RHB Premier Visa Infinite信用卡。

iPad Mini¹

至所有Premier客户

单笔转账投资最低金额RM200,000于以下投资产品:

投资产品	手续费
单位信托基金(不包括封闭式基金和EPF投资项目)	2.5%
Amanah Saham Nasional Berhad 自动浮动基金(ASNB VP)	3.5%
零售债券	2%

活动期限:
2019年8月1日至2019年12月31日。

即刻改换到RHB Premier。

亲临任何RHB Premier中心
浏览 www.rhbgroup.com/p/ir2
致电 03-9206 1188

RHB Premier



为免疑虑, RHB回教银行只限宣传和管理与RHB回教银行产品相关的促销和营销策划。马存保机构(PIDM)的成员。存款产品获得PIDM保障,除了其投资产品以外。

¹ 附带“RHB Premier iRewards活动”之条件与规则。本促销活动期限为2019年8月1日至12月31日。“RHB Premier iRewards活动”之条件与规则所规定的新的RHB Premier客户以及原有RHB Premier客户皆符合资格参加。本促销活动期间将会送出总数为130,000,000奖励积分,每位合格参与者,即户口持有人只可获得的上限为100,000奖励积分以及一(1)台iPad Mini。参与者必需满足“RHB Premier iRewards活动”之条件与规则所述的资格准则。“RHB Unit Trust & Fixed Deposit/Commodity Murabahah Deposit-i, RHB Amanah Saham Nasional Berhad Variable Price (ASNB VP) & Fixed Deposit/Commodity Murabahah-i (FC/CMD-i)”活动、RHB定期储蓄计划2019 (Regular Savings Plan 2019) 和公积金 (EPF) 投资项目之参与者不获得iPad Mini之资格。存放在RHB Premier个人来往户口/i的存款资金必须是新款额,其持有期限必须长达3个月。奖励积分将记入RHB Premier Visa Infinite信用卡内。请浏览www.rhbgroup.com/p/ir2查阅完整条件与规则。

投资者在进行投资前,请仔细阅读并了解已向证券监督委员会(Security Commission)注册的招股说明书内容,尤其是投资者应考虑所涉及的费用与收费;基金单位价格与收益分配,可跌亦可升;基金的过去绩效并不代表未来绩效。可在RHB分行/Premier中心索取印刷版招股说明书。

RHB Bank Berhad (6171-M) | RHB Islamic Bank Berhad (680329-V)

亚洲 美食都市

全球顶尖高级餐厅
有7家位于亚洲。

由新加坡举办的世界50最佳餐厅评选所公布的最新榜单中,其中有5名世界最顶尖主厨不约而同在福布斯访谈中一致推荐亚洲城市为最适合在旅程中享受美食的地方,他们不仅推荐地道美食,也推荐极富盛名的高级料理。

威廉·里德(William Reed)商业媒体所列全球50最佳餐厅清单中,一共记录了7家位于亚洲的顶尖餐厅。²在这文化丰富和包容力强的亚洲区域,成功融汇来自于世界各地顶级美食的独特细微之处和复杂性。这些世界顶级餐厅的创办人、经营者和新一代主厨努力不懈地改革餐饮业和创造崭新饮食文化,让美食变得格外有趣。

第11位: 东京 Den

甚少顶级厨师能够像餐厅Den(取自日本古字“传”)老板兼主厨长谷川在佑在美食哲学中如此幽默好玩,而且颠覆了所有怀石料理的原理。

在日本传统家庭烹调中,他自有独特的个人见解。他从海洋、牧场和森林收集他的主要食材,再从日常生活所经历的

点点滴滴汲取灵感,并巧妙地翻转许多传统日本料理,再以顽童幽默的方式展现出来。

每每当食客热衷等待厨师烹调佳肴时,其实也正在等待惊喜上桌。例如,他的招牌菜日本甜食“最中”,将传统的红豆和果子换成了鹅肝酱和季节性食材。

另一道经典Dentucky炸鸡,不但幽了肯德基一默,也创造出赞不绝口的炸鸡翅料理。还有愈20种新鲜蔬果做成的Den园沙拉,以及神户牛或海鲜瓦煲饭。³

第18位: 新加坡 Odette

炙手可热的法国厨师罗耶(Julien Royer)曾经坐镇的餐厅JAAN获得2015年亚洲50最佳餐厅第11位,现在则是新加坡摩登法国餐厅Odette的创办人。这家位于新加坡国家美术馆的Odette餐厅以罗耶的外婆命名,今年荣升为亚洲第1餐厅。

罗耶采用亚洲常见的食材创造摩登现代的法国美食,而且菜单上的优质食材也都来自于品质优良的生产商。在食材烹调 and 美食摆设中可见罗耶格外精细的功夫,尤其在他的招牌菜中展露无疑,例如迷迭香熏制有机蛋,罗耶羊肚蕈配搭小牛肉和新鲜芦笋。在招牌菜

“北海道大学”中,⁴将海胆、海螯虾、格兰尼史密斯苹果和鱼子酱完美组合一起带来令人赞不绝口的美食震撼,可以说只有极少数的大师如罗耶才能办得到。

我们不是 法国餐厅Le Gaggan。 我们是亚洲美食。

曼谷Gaggan餐厅创办人及执行主厨阿南德⁵

第4位: 曼谷 Gaggan

诞生于加尔各答的印裔米其林星级厨师阿南德(Gaggan Anand)到了泰国开创印度餐饮分子料理。阿南德到他乡以摩登现代的烹调手法颠覆家乡的传统美食,其呈现菜肴的方式空前绝后,不但在亚洲缔造极具话题性的美食传奇,而且坚韧的毅力也让Gaggan年复一年维持在世界最佳餐厅榜单中。

阿南德对于传统地道印度风味和饮食文化都有着非常执着的态度。他依循家乡的味道创造的食谱将地道原味提升至更高的境界,让食客赞不绝口。食谱中的新菜也尽量减少使用餐具,保有印度饮食文化的习惯。在25道菜单中,就有23道以传统印度用餐习惯一样用手进食。另外,完整详细的菜单在食客用餐完毕后才端上,让食客一边细读菜单一边回味刚刚品尝过的佳肴美味。

在他众多招牌菜中有一道特别令人难忘的菜肴,就是如硬币般大小的茄子饼干。新鲜的茄子经过烧烤、去皮、冷却、冷冻干燥,加入咖喱油和印度香料粉末一并研磨,再压成如一块硬币的大小,然后添上一层洋葱酸辣酱。这道精心烹调的佳肴花时四天,品尝过后留在味蕾上的回忆却久久不能忘怀。⁵

第41位: 香港 大班楼

尽管香港中环有很多顶级粤菜餐馆,但在过去10年中,大班楼屡次证明它是该城中最美味的厨房。原因无他,因为大班楼秉持其最简单的烹调理念:品质、地道和季节性食材。哗众取宠的食材也只是浪得虚名。

在大班楼最佳的点菜方法,就是将点菜任务交给大班楼的楼面负责。他们会根据季节和以往客人的推荐为食客点菜。创办人之一的叶一南一般会为首次光临的食客推荐花蟹,因为餐厅业务运转优良,他有充分的条件为客人推荐此道名菜。主要招牌菜式包括鸡油花

雕大花蟹配陈村粉、龙井菊花烟熏乳鸽、蟹肉肉米饭等。其他许多餐馆尝试复制大班楼的菜单,最终因为敌不过大班楼的烹调手法而放弃。⁶这也难怪大班楼在亚洲50最佳餐厅榜单上排名第11。⁷

第48位: 上海 Ultraviolet by Paul Pairet

位于上海的Ultraviolet(紫外线)餐厅由名厨佩莱(Paul Pairet)创办。它为食客提供美食佳肴的同时,也为食客创造一种与美食相关的感官之旅。世界50最佳餐厅指引中有这样的描述:“身临其境的多感官用餐体验”,餐厅如其名一样创造了前卫和超现实的餐饮享受。⁸

食客首先在市区某个熟悉的会面地点享饮鸡尾酒作为清口之用,接着登上大巴奔赴一个未经发现的郊区,抵达一座

不起眼的建筑物。建筑物前厅的大门打开,食客进入四面光秃秃的用餐间,中间摆放了一张长长的餐桌,餐桌上投影着每位食客的名字。餐桌和四面墙壁其实就是光影投射的荧幕,食客感觉犹如身在剧院。出餐程序像精心设计的剧本,被编成舞台剧4段故事篇章加上中场休息,服务员像舞台演员有次序地为食客端上愈20道佳肴,且每道佳肴都伴随着五光十色的光影投射和音响配乐。其中招牌菜式包括了DIY培根

蒿苳番茄三明治,以及Foie Gras Can't Quit,乃是一支用鹅肝酱烹制而成的雪茄,雪茄外皮由水果制成,摆放在烟灰缸上,其烟灰则由黑色包菜制成。妙想天开的菜式搭配图像光影和优美音乐,创造出非同凡响的多感官用餐体验。



Ultraviolet上菜前的投影。
FLICKR/anilegna

需要预订吗?

这是食客常问的问题,但专业食客到著名餐厅用餐一般都会预先订位。Gaggan餐厅每天处理多达500项预订,⁵很多食客也知道得在好几个月前做好预订。有些餐厅的预订甚至已经排满一年。虽然多达20道菜式的餐价令人生畏,食客也意识到这些独特的美食享受并非家常便饭,似乎在预订前也有相当踏实的心理准备。

热爱享受美食的我们,大多无法抵挡美食的诱惑,并从中体验幸福的一刻,让体验新美食也犹如一项全新冒险似的。

许多崭露头角的厨师大胆创新菜单,为亚掀起全球美食热潮,除了让食客大快朵颐,也让许多创业者看见潜在机会。

全球美食烹饪跟经济和消费文化一样一直不停地改变。因此,我们旅行的目的除了参观旅游胜地,品尝当地美食也是不可或缺的行程之一。下次当我们飞离吉隆坡国际机场时,绝不仅是商务旅行或是高尔夫球度假而已,旅程中必定还包括品尝地道美食。

通过Premier优先服务,您可在海外享有舒适豪华的体验。您的RHB客户关系经理推荐使用RHB Premier Visa Infinite信用卡,让您享受世界顶级旅游待遇。您可通过您的Premier账户无限畅享全球候机贵宾室服务*,以及首尾相接的独家旅游礼宾服务。当然全部零售消费包括酒店、航空、免税购物、餐饮和网购也可享8倍奖励积分。敬请携带您的RHB Premier Visa Infinite转账卡,所有海外消费可额外享获1%现金回扣。

*无限制候机贵宾室服务仅限于马来西亚和位于阿布扎比、香港、伦敦、新加坡、台北、印尼、柬埔寨、菲律宾和马尔代夫的候机贵宾室。详细条件和规则请浏览www.rhbgroup.com

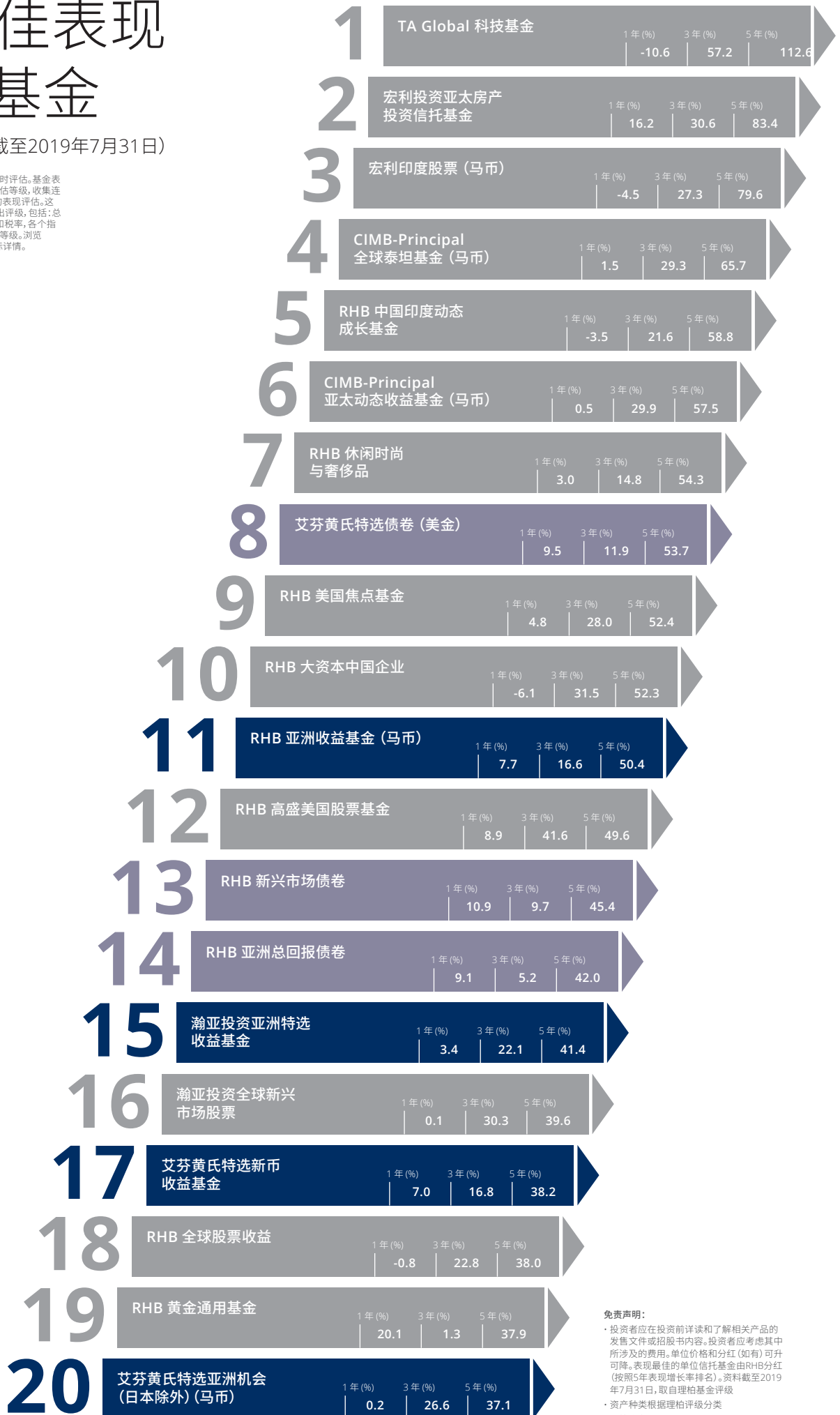
资料来源: 1 Forbes, The Chefs Behind Five Of The World's Best Restaurants On Where They Travel For Food, 30 June 2019. 2 The World's 50 Best Restaurants 2019. 3 The World's 50 Best Restaurants 2019—No.11, Den, Tokyo, Japan. 4 The World's 50 Best Restaurants 2019—No.18, Odette, Singapore. 5 Bloomberg, Why the Best Restaurant in Asia is Shutting Down, 25 May 2017. 6 The World's 50 Best Restaurants 2019—No.41, The Chairman, Hong Kong, China. 7 Bloomberg, Asia's 50 Best Restaurants, 27 March 2019. 8 The World's 50 Best Restaurants 2019—No.48, Ultraviolet by Paul Pairet, Shanghai, China.

20最佳表现 信托基金

理柏基金评级 (截至2019年7月31日)

理柏评级指数对基金表现作出即时评估。基金表现每个月按照理柏同级分类被评估等级, 收集连续3年、5年、10年以及整个期间的表现评估。这些评估根据5个理柏评级指数作出评级, 包括: 总收益、不变收益、基金保存、费用和税率, 各个指标占有相等加权平均值的百分等级。浏览 lipperleaders.com 了解每项指标详情。

- 股票
- 综合资产
- 债券



免责声明:

- 投资者应在投资前详读和了解相关产品的发售文件或招股书内容。投资者应考虑其中所涉及的费用、单位价格和分红 (如有) 可升可降。表现最佳的单位信托基金由RHB分红 (按照5年表现增长率排名)。资料截至2019年7月31日, 取自理柏基金评级
- 资产种类根据理柏评级分类
- 须符合法规